

Präsident Richard Peters Vorsitzender des Vorstands									Vorstand A Angelika Stein-Homborg Mitglied des Vorstands							Vorstand B Dr. Michael Leinwand Mitglied des Vorstands			
CM <sup>5</sup>	IR	PM	RC	RM	RW	VS	ZO	ZP	BM I	BM II	KI	KM	LM	RP	ZE <sup>6</sup>	AE	AI	IM	IT
Compliance Management Julia Wassermann	Interne Revision Frank Krieriemien	Personalmanagement Daniel Fleischmann	Kapitalanlagenrisikocontrolling Pascal Mangang	Übergreifendes Risikomanagement und allgemeines, operatives Risikocontrolling Larissa Schlegel	Rechnungswesen Anja Kassel (Beauftragte für den Haushalt)	Vorstandsstab Percy Bischoff (Pressesprecher)	Zentrale Organisation Nadine Sitt-Berger	Zentrales Projektmanagement Jörg Bürle	Beteiligungsmanagement Jonas Schlegel	Beteiligungsmanagement Torsten Leutert	Kommunikations- und Informationsmanagement Thomas Jahn	Kundenmanagement Joachim Siebert	Leistungsmanagement Ingo-Falk Zappe	Rechtsprozesse Maria Hillenbrand	Zentraler Einkauf Katja Pöschko	Anlagestrategie Entwicklung N.N.	Anlagestrategie Implementierung Jörg Eickhoff	Immobilienmanagement Otto Hüssel Thomas Konanz	Informations-Technologie Matthias Mitzner
CM10 <sup>3</sup> Compliance Management Julia Munsy	IR10 Kapitalanlagen- und Risiko-Mgmt., Allg. betriebswirtschaftliche Funktionen Julia Munsy	PM10 Personaladministration und Personalabrechnung Felix Croissant	RC10 Operatives Kapitalanlagencontrolling Kerstin Jansen	RM10 <sup>3</sup> Notfallmanagement, übergreifendes Risikomanagement René Reinhold	RW10 Finanzbuchhaltung Matthias Konrad	VS10 Satzung und Grundsatz Matthias Konrad	ZO10 Strategie- und Unternehmensentwicklung Daniela Strasser	ZP10 Zentrales Projektportfoliomangement Claudia Friedrich	BM10 Reguläre Beteiligungen Katharina Schmitz	BM30 <sup>3</sup> Kompetenzzentrum Sanierungsgeld, Medlung/Umlege, Koordination, Verfahrenstragen Stephanie Semik	KI10 Klassisches Marketing Stephanie Semik	KM10 Key-Account-Management Martin Gantner	LM10 Leistungen Irene Geithoff	RP10 Rechtsprozesse Versicherung und Leistung Hermann Freyer	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI10 Aktien und Alternatives Niklas Becker	IM10 Recht und Service IM Annette Donner-Saleh	IT10 IT-Stub Thomas Daum
IR20 Versicherungen und Leistungen, Informationstechnologie Dieter Böß	PM20 Personalentwicklung, Fort- und Weiterbildung Philipp Sinner	RC20 BI/Risikocontrolling Dr. Torsten Adolph	RM20 <sup>3</sup> Internes Kontrollsystem, übergreifendes Risikomanagement	RW20 Berichtswesen, Statistik Wolfgang Wagner	VS20 Internationale Angelegenheiten und Verbandsarbeit Claudia Wegner-Wahnschaffe	ZO20 Prozessmanagement Christian Johann	ZP20 Zentrales Testmanagement Winfried Becker	BM15 Besondere Beteiligungen Stephanie Lauer	KI20 Online-Kommunikation Nancy Zenker	KM20 Kundenservice Andreas Zöllner	LM20 Kompetenzzentrum N.N.	RP20 Rechtsprozesse Beteiligungen Ute Odinus Barbara Bergmann-Kuch	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI20 Festverzinsliche Kapitalanlagen und Private Debt Stefan Schütte	IM20 Portfolio- und Assetmanagement N.N.	IT20 Technische Services Nico Waldow		
IR30 <sup>3</sup> Juristische Qualitätssicherung			RM30 <sup>3</sup> Nachhaltigkeitsrisiken, allgemeines, operatives Risikocontrolling Christian Bourjau	RW30 Kapitalanlagen - Abwicklung Christian Bourjau	VS30 Versicherungs- und Kapitalanlagenrecht Beate Gärtner	ZO30 Organisationsentwicklung Marius Helfer	ZP30 Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement Tanja Rühle-Grundt	BM20 Gegenwert/Erstattungsmodell N.N.	KI30 Textmanagement Kurt Dannenberg	KM20 Kundenservice Andreas Zöllner	LM20 Kompetenzzentrum N.N.	RP20 Rechtsprozesse Beteiligungen Ute Odinus Barbara Bergmann-Kuch	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI20 Festverzinsliche Kapitalanlagen und Private Debt Stefan Schütte	IM20 Portfolio- und Assetmanagement N.N.	IT20 Technische Services Nico Waldow		
				RW40 Haushaltswesen, Beschaffungskoordination, KLR, operatives Controlling Gunther Peukert	VS40 <sup>1</sup> Informationssicherheit Dr. André Groll	ZO40 Digitalisierungsmanagement Martin Appel	ZP30 Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement Tanja Rühle-Grundt	BM20 Gegenwert/Erstattungsmodell N.N.	KI40 Informationslogistik Thomas Behmer	KM20 Kundenservice Andreas Zöllner	LM20 Kompetenzzentrum N.N.	RP20 Rechtsprozesse Beteiligungen Ute Odinus Barbara Bergmann-Kuch	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI20 Festverzinsliche Kapitalanlagen und Private Debt Stefan Schütte	IM20 Portfolio- und Assetmanagement N.N.	IT20 Technische Services Nico Waldow		
				RW50 Aktuarat Dr. Renate Heimesseier	VS50 <sup>4</sup> Datenschutzbeauftragter Thilo Mangler	ZO50 <sup>3</sup> Veränderungsmanagement	ZP30 Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement Tanja Rühle-Grundt	BM20 Gegenwert/Erstattungsmodell N.N.	KI40 Informationslogistik Thomas Behmer	KM20 Kundenservice Andreas Zöllner	LM20 Kompetenzzentrum N.N.	RP20 Rechtsprozesse Beteiligungen Ute Odinus Barbara Bergmann-Kuch	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI20 Festverzinsliche Kapitalanlagen und Private Debt Stefan Schütte	IM20 Portfolio- und Assetmanagement N.N.	IT20 Technische Services Nico Waldow		
				RW60 <sup>2</sup> Betriebswirtschaftliches Controlling, Wirtschaftlichkeitsbeauftragter Stefan Rock			ZP30 Fachliches Anforderungs- und qualifiziertes Projektmanagement Tanja Rühle-Grundt	BM20 Gegenwert/Erstattungsmodell N.N.	KI40 Informationslogistik Thomas Behmer	KM20 Kundenservice Andreas Zöllner	LM20 Kompetenzzentrum N.N.	RP20 Rechtsprozesse Beteiligungen Ute Odinus Barbara Bergmann-Kuch	ZE10 <sup>3</sup> Zentraler Einkauf	AE N.N.	AI20 Festverzinsliche Kapitalanlagen und Private Debt Stefan Schütte	IM20 Portfolio- und Assetmanagement N.N.	IT20 Technische Services Nico Waldow		

1: In der Funktion des IT-Sicherheitsbeauftragten direkt dem Präsidenten unterstellt.  
 2: In der Funktion des Wirtschaftlichkeitsbeauftragten direkt dem Präsidenten unterstellt.  
 3: Zur Abbildung der Organisationseinheit wird im VBL-Organigramm eine organisatorisch bedingte Stelle (ohne echte Stelle, ohne Leitung) ausgewiesen.  
 4: In der Funktion des Datenschutzbeauftragten direkt dem Präsidenten unterstellt.  
 5: Das Compliance Management System unterliegt der Verantwortung des Hauptamtlichen Vorstands.  
 6: Stabsstelle